프로젝트 공기연장(EoT) 및 지연(Delay)분석 과정

□ 개요

학습목표	플랜트 프로젝트 관리에서 예측 가능한 리스크로 간주 되는 공기연장(EoT) 및 공기지연(Delay) 분석을 위한 프로젝트 일정(Project Schedule) 작성 및 품질확보를 위한 실습과 SCL의 분석기법을 학습하여, 프로젝트 공기연장 및 지연 분석을 위한 전문지식을 학습하여 운영스킬 능력을 향상시킬 수 있다.
교육대상	플랜트 프로젝트 관련 실무자, PM, 공정관리 담당자, 리스크 관리 담당자 등
강 사	박성철 대표 [PCCA]
정 원	20명
시 간	**2일(총 16시간, 1일 8시간)**
교 육 비	**전액 정부 지원**(교육비 및 교재 등) **대규모기업의 교육 교육비의 20%(50,000원) 자부담*

□ 교육 시간표

일자 \ 시간		1교시	2교시	3교시	4교시	점심시간	5교시	6교시	7교시	8교시	1일 시간	누적 시간
		08:30 ~ 09:30	09:30 ~ 10:30	10:30 ~ 11:30	11:30 ~ 12:30	12:30 ~ 13:30	13:30 ~ 14:30	14:30 ~ 15:30	15:30 ~ 16:30	16:30 ~ 17:30		
1일차	**과목명**	**Plant Schedule Management**				-	**Plant Risk Management**				8	8
	강사	박성철					박성철					
2일차	**과목명**	**SCL Protocol 실습**				-	**SCL Protocol 실습**				8	16
	강사	박성철					박성철					

※ 과목별 강사 및 교육내용은 일부 변경될 수 있음

□ 교육내용

과목명	상세 교육내용
Plant Schedule Management	○ 공정표 작성하기(기획) - 프로젝트 일정관리 ITTO 파악하기 - 공정표 작성하기 - 공정표 작성 지침 및 절차에 관한 지식 파악하기 - 활동 기간 산정하기 - 네트워크 공정표 작성하기 - 공정표 최적화 기술하기 - 실행 가능한 공정표 작성하기 ○ 공정보고서 작성하기(통제) - 공정보고서 작성 절차 관련 지식 파악하기 - 의사소통에 관한 지식 파악하기 - 공정 분석하기 - 프로젝트관리정보시스템(PMIS) 활용하기
Plant Risk Management	○ 정성적 리스크 분석 - 리스크 활률-영향 평가하기 - 리스크 우선순위 설정하기 - 리스크 데이터 품질 평가하기 - 리스크 분류하기 - 리스크 긴급성 평가하기 ○ 정량적 리스크 분석 - 정량적 리스크 분석 준비하기 - 정량적 리스크 분석하기 - 정량적 리스크 분석결과 정리하기
SCL Protocol 실습	○ SCL Protocol 이해하기 - Time Impact Analysis의 분석하기 - Impact As-Planned Analysis의 분석하기 - Time Slice Windows Analysis의 분석하기 - As Planned Vs. As-Built Analysis의 분석하기 - Retrospective Longest Path Analysis의 분석하기 - Collapsed As-built Analysis의 분석하기

□ 출결안내(모바일 출결체크)

- 교육훈련 **수강생 출석체크 방법**은 **스마트폰 어플리케이션을 활용한 "비콘" 출결관리 시스템**을 활용
- 아래 절차에 따라, **회원가입 및 어플리케이션 사전 설치** 후 교육수강 필요

모든 수강생은 교육 개시일 하루 전까지

01 스마트폰에 '고용노동부 HRD-Net 및 출결관리' APP 다운로드 및 설치
02 PC(www.hrd.go.kr) 또는 스마트폰 APP을 이용하여 HRD-Net 개인 / 일반회원 가입
(본인인증 → 약관동의 → 회원정보 등록 → 회원가입 완료)

훈련 당일에는

<입실, 퇴실 2차례 출석(비콘) 입력>
01 교육장 도착 시, 스마트폰의 블루투스 기능을 활성화 한 후 설치된 APP 실행
02 비콘 출결 메뉴 또는 도착알림 메시지를 클릭하여 입실 처리
03 교육이 종료되면 동일한 방법으로 퇴실 처리

※ 주의사항

- 강의 시작 전에 도착하셨더라도, **위의 사항을 미리 준비해오지 않으시면 지각 처리될 수 있습니다.**
  - 강의실 도착 후 회원가입, 실명확인, APP 다운로드 등을 진행하다가, 교육 시작 시간 전에 입실 처리를 못하는 경우 발생
- 핸드폰으로 APP 로그인 시 본인의 Hrd-Net 아이디, 비밀번호가 필요. 반드시 메모해주세요.