

# Global Project Management 방법론 적용 PM양성과정

## □ 개요

**학습목표** 플랜트 글로벌 프로젝트 관리의 단계별 수행 방법론 및 적용 운영 스킬에 대한 능력을 향상시킬 수 있다.

**교육대상** 플랜트 해외 프로젝트 관련 실무자, PM, 공정관리 담당자, 리스크 관리 담당자 등

**강사** 박성철 대표 [現 PCCA]

**정원** 15명

**시간** 3일(총 24시간, 1일 8시간)

**교육비** 전액 정부 지원(교육비 및 교재 등)  
대규모기업의 경우 교육 교육비의 20%(75,000원) 자부담

## □ 교육 시간표

시간 일자		1교시	2교시	3교시	4교시	점심 시간	5교시	6교시	7교시	8교시	1일 시간	누적 시간
		08:30 ~ 09:30	09:30 ~ 10:30	10:30 ~ 11:30	11:30 ~ 12:30	12:30 ~ 13:30	13:30 ~ 14:30	14:30 ~ 15:30	15:30 ~ 16:30	16:30 ~ 17:30		
1일차	과목명	Global PM Trend		우동	-	5 Process Group & 10 Knowledge Areas In PMBOK 6th Edition					8	8
	강사	박 성 철			-	박 성 철						
2일차	과목명	플랜트 프로젝트 공정관리			-	플랜트 프로젝트 공정관리					8	16
	강사	박 성 철			-	박 성 철						
3일차	과목명	플랜트 프로젝트 리스크관리			-	플랜트 프로젝트 리스크관리					8	24
	강사	박 성 철			-	박 성 철						

※ 과목별 강사 및 교육내용은 일부 변경될 수 있음

□ 교육내용

과목명	상세 교육내용	
<p><b>Global PM Trend</b></p>	<p>가. Global Project Trend</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 문제의 정의 파악하기</li> <li>· To Be Vs. As IS 파악하기</li> <li>· Quadrant Approach 파악하기</li> <li>· Change 파악하기</li> </ul>	<p>나. PMBOK Vs PRINCE2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 프로젝트의 특징 파악하기</li> <li>· 프로젝트 관리의 의미 파악하기</li> <li>· 프로젝트 계획 프로세스 파악하기</li> </ul>
<p><b>5 Process Group &amp; 10 Knowledge Areas In PMBOK 6th Edition</b></p>	<p>가. 5 Process Group</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Initiating Process Group 파악하기</li> <li>· Planning Process Group 파악하기</li> <li>· Executing Process Group 파악하기</li> <li>· Monitoring &amp; Controlling Process Group 파악하기</li> <li>· Closing Process Group 파악하기</li> </ul>	<p>나. 10 Knowledge Area</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Integration, Scope, Schedule KA 파악하기</li> <li>· Cost, Quality KA 파악하기</li> <li>· Resource, Communication KA 파악하기</li> <li>· Risk, Procurement KA 파악하기</li> <li>· Stakeholder KA 파악하기</li> </ul>
<p><b>플랜트 프로젝트 공정관리</b></p>	<p>가. 활동목록의 적정성 검토</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 계약서 업무 범위 파악하기</li> <li>· WBS 레벨별 분류의 적정성 파악하기</li> <li>· WBS 기반의 활동목록의 적정성을 파악하기</li> </ul> <p>나. 활동 간 연계관계 정의</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 주요 결과물 구조 및 규정 파악하기</li> <li>· WBS 작업패키지 및 활동목록을 파악하기</li> <li>· 활동별 자원투입 계획 확인하기</li> </ul>	<p>다. 활동기간 산정</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 계약서의 주요 마일스톤과 업무수행 공정 파악하기</li> <li>· WBS 구조 및 활동목록을 파악하기</li> <li>· 프로젝트 공정관리 절차에 따라 활동기간을 산정하기</li> </ul> <p>라. 공정표 작성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 계약서의 주요 마일스톤과 업무수행 공정을 파악하기</li> <li>· WBS 구조 및 활동목록을 파악하기</li> <li>· 네트워크도의 적정성 파악하기</li> <li>· 활동기간 산정치 적정성 파악하기</li> </ul>
<p><b>플랜트 프로젝트 리스크관리</b></p>	<p>가. 정성적 리스크 분석</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 리스크 확률-영향 평가하기</li> <li>· 리스크 우선순위 설정하기</li> <li>· 리스크 데이터 품질 평가하기</li> <li>· 리스크 분류하기</li> <li>· 리스크 긴급성 평가하기</li> </ul>	<p>나. 정량적 리스크 분석</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 정량적 리스크 분석 준비하기</li> <li>· 정량적 리스크 분석하기</li> <li>· 정량적 리스크 분석결과 정리하기</li> </ul>

## □ 출결안내(모바일 출결체크)

- ▶ 교육훈련 수강생 출석체크 방법은 **스마트폰 어플리케이션을 활용한 “비콘” 출결관리 시스템**을 활용
- ▶ 아래 절차에 따라, **회원가입 및 어플리케이션 사전 설치** 후 교육수강 필요

### 모든 수강생은 교육 개시일 하루 전까지

- 01 스마트폰에 ‘고용노동부 HRD-Net 및 출결관리’ APP 다운로드 및 설치
- 02 PC([www.hrd.go.kr](http://www.hrd.go.kr)) 또는 스마트폰 APP을 이용하여 HRD-Net 개인 / 일반회원 가입  
(본인인증 → 약관동의 → 회원정보 등록 → 회원가입 완료)

### 훈련 당일에는

#### <입실, 퇴실 2차례 출석(비콘) 입력>

- 01 교육장 도착 시, 스마트폰의 블루투스 기능을 활성화 한 후 설치된 APP 실행
- 02 비콘 출결 메뉴 또는 도착알림 메시지를 클릭하여 입실 처리
- 03 교육이 종료되면 동일한 방법으로 퇴실 처리

### ※ 주의사항

- ▶ 강의 시작 전에 도착하셨더라도, **위의 사항을 미리 준비해오지 않으시면 지각 처리될 수 있습니다.**
  - 강의실 도착 후 회원가입, 실명확인, APP 다운로드 등을 진행하다가, 교육 시작 시간 전에 입실 처리를 못하는 경우 발생
- ▶ 핸드폰으로 APP 로그인 시 본인의 Hrd-Net 아이디, 비밀번호가 필요. 반드시 메모해주세요.